

Curriculum Vitae

Mag. Dr. Silvia Neumann-Ponesch, MAS

Coaching/Begleitung/Implementierung: APNs und Nurse Led Units – alle Settings

Organisationsentwicklung/Prozessmanagement



Foto: Pfliegenetz



Beruflicher Werdegang

Seit 2025: Freiberufliche Beraterin und Coach in der Implementierung von APNs und Nurse Led Units: alle Settings

Seit 2003 bis dato: UAP (University of Applied Sciences Upper Austria):

Lehrgangs- und Weiterbildungsleiterin am Center of Lifelong Learning der FH OÖ in Linz für u.a.

- „Advanced Nursing Practice“ und „Management in Sozial- und Betreuungseinrichtungen“
- „Management in Sozial- und Betreuungseinrichtungen – Schwerpunkt Senior*innenarbeit“
- Zertifikatsprogramme (Cancer Nursing, Gerontopsychiatrische Pflege, Diabetic Care Nursing, Respiratory Nursing, Chronische Herzinsuffizienz, Family Health/Community Health Nursing, interkulturelle Pflege, ...), „Care Management“
- Master „Interkulturelles Pflegemanagement“
- „Kultursensibles Führen“
- „ANP-Transferkompetenz“

Studiengangsleiterin „Prozessmanagement Gesundheit“ (bis 2008)

Vor 2003:

- Mitglied der Kollegialen Führung Rudolfinerhaus Wien, Pflegedirektorin, Direktorin der Gesundheits- und Krankenpflegeschule am Rudolfinerhaus in Wien, Leiterin der Akademie für Weiterbildung am Rudolfinerhaus
- Freiberufliche Organisationsentwicklerin
- Freiberufliche Lektorin an verschiedenen Hochschulen (siehe Lektorate und Vortragstätigkeit unten)
- Lehrpflegeperson an der Akademie für Fortbildungen und Sonderausbildungen in Wien, Bereich „Intensivpflege“
- Freie Mitarbeiterin der Privatkrankenanstalt Confraternität in Wien
- Firma Mölnycke: Auslandstätigkeit in Tschechien, Slowakei, Rumänien und Bulgarien
- Rudolfstiftung: Anästheologische Intensivstation, Pflegedienst
- Rudolfinerhaus Wien, Pflegedienst

Ausbildungen

Doktorat Gesundheitsmanagement (PhDr.)
Magisterstudium der Sozial- und Wirtschaftswissenschaften (Mag.rer.soc.oec.)
Ausbildung zur Krankenhausmanagerin (Master of Advanced Studies)
Diplom der Gesundheits- und Krankenpflege
Lehrerin der Gesundheits- und Krankenpflege
Ausbildung zur Pflegedienstleiterin

Weitere Funktionen

Initiatorin des ANP Forums Austria
Österr. Vertreterin in der EFN (European Federation of Nurses Associations, Workgroup ANP des ICN)
Boardmitglied: JBI Advisory Board: The Austria Centre of Evidence-Based Healthcare
Jurymitglied TELEIOS (Österr. Preis für die stationäre Altenpflege)
Initiatorin und bis 2026 Jurymitglied ANP-Award Österreich
Herausgeberin und wissenschaftliche Leiterin ANP-Newsletter Österreich: 51 Ausgaben (2015-2026)
Bis 2024 Jurymitglied INTEGRI (Preis für Integrierte Versorgung in Österreich)

2006-2016: Mitglied des Akkreditierungsbeirats gemäß § 65c GuKG des Gesundheitsministeriums Österreich

2011-2026: Wissenschaftliche Leiterin und Organisatorin des ANP-Kongresses in Österreich mit den Themen:

- 2026** KI & Menschlichkeit
- 2024** Clinical Leadership und Verantwortung
- 2023** Care is Cure
- 2020** Den Kompetenzen verpflichtet
- 2019** Gesundheitskompetenz durch professionelle Beziehungsarbeit
- 2018** Sichtbarkeit der Pflege durch Advanced Practice Nurses?!
- 2017** Komplexitäten managen
- 2016** Herausforderung Beratung
- 2015** Förderung der Sichtbarkeit der Pflege durch APNs
- 2014** Förderung des Selbstmanagements durch ANP
- 2013** Brückenschlag zwischen Wissen und Nachhaltigkeit
- 2012** Management von komplexen Pflegesituationen zwischen Anpassung und Innovation
- 2011** Empowerment durch Expertise

2000-2010: Wissenschaftliche Leiterin und Organisatorin folgender Kongresse:

- 2010:** Kongress Integrierte Versorgung in Linz
- 2007:** PMG-Symposium (Prozessmanagement Gesundheit) in Steyr
- 2006:** Kreativsymposium: Integrierte Versorgung in Steyr
- 2006:** Konferenz „Pfade“ in Steyr
- 2004:** Symposium: Prozessmanagement im Gesundheitswesen – ein gelebter Ansatz, Steyr
- 2000-2003:** 1.-3. Sommerakademie - Pflegearbeit – eine wissenschaftliche Herausforderung in Wien Rathaus

Lektorate und Vortragstätigkeiten – Auszug (alphabetisch gereiht)

Berlin, Bonn, Bregenz, Feldkirch, Frankfurt, Freiburg, Graz, Hall i. T., Hamburg, Innsbruck, Linz, München, Neuss, Nürnberg, Paris, Prag, Reykjavik, Salzburg, St. Pölten, Stuttgart, Villach, Wien, Zürich

Donauuniversität Krems, Fachhochschule Gesundheitsberufe OÖ, Fachhochschule Kärnten, Gesundheit Österreich GmbH, Medizinische Universität Graz, Schloss Hofen, UMIT Tirol, Universität Wien

Auszeichnungen

- Frauenpreis der Stadt Linz
- Silbernes Ehrenzeichen des Österreichischen Krankenpflegeverbands
- ANP-Ehrenaward

Publikationen (Auszüge)

- Neumann-Ponesch, S., Leoni-Scheiber, C. (Hrsg.), Advanced Nursing Practice. Verstehen-anwenden-umsetzen, 2. aktualisierte Auflage, Facultas, 2026
- Leoni-Scheiber, C., Neumann-Ponesch, S., Leporello Advanced Nursing Practice: Der Nutzen von Advanced Nursing Practice, 2. überarbeitete Auflage, Facultas 2026
- Neumann-Ponesch, Modelle und Theorien in der Pflege, 2. -6. aktualisierte Auflagen, Facultas, 2011-2026
- Leoni-Scheiber, C., Neumann-Ponesch, S., ANP-Beispielsammlung. Komplexität meistern, Forum ANP Austria, 2024
- Leoni-Scheiber, C., Neumann-Ponesch, S., ANP-Rahmenkonzept Österreich. Der Werkzeugkoffer für Advanced Nursing Practice, Forum ANP Austria, 2024
- Neumann-Ponesch, S., Fortbildung von Gesundheitsberufen, In: Reitter-Pfoertner S., Trischak C., Hochwallner C., Lohr C. & Kiss N. (2022). Disease-Management bei chronischer Herzinsuffizienz – Modulares Rahmenkonzept für Österreich (Competence Center Integrierte Versorgung, Hrsg.) Wien, S. 153-182
- Neumann-Ponesch, S., Leoni-Scheiber, C. (Hrsg.), Advanced Nursing Practice. Verstehen-anwenden-umsetzen, Facultas, 2020
- Neumann-Ponesch, S., Schreiner, K., Interkulturelles Pflegemanagement – Antwort auf die zunehmende Vielfalt und vielfältigen Bedürfnisse, ÖPZ, 1, 2019, S. 28-31
- Pflegenetz, ... auf die Zehen steigen ... 3 Kurzgeschichten über Mut(losigkeit) und (In)Kompetenz(losigkeit), 5, 5, 2017, S. 28-29
- Pflegenetz, Geht nicht, gibt's nicht, 2, 2, 2017, S. 4-8
- Neumann-Ponesch, S., Müller, D., „Zu Hause wird man besser alt“. In ÖKZ, 57. Jg. 2016, S. 42-44
- Neumann-Ponesch, S., Die Rolle der Pflege in der Primärversorgung. In ÖPZ (Österreichischer Pflegezeitschrift), 6, 2016, S. 24-26
- Neumann-Ponesch, S., Das (Un)vermögen von Kommunikation oder wie es gelingt, den Patienten zum aktiven Partner und Selbstproduzent seiner Gesundheit zu machen. In: Advanced Nursing Practice, Tagungsband zum 7. ANP-Kongress, Schlossmuseum Linz, 26. April 2015, S. 6-14
- Neumann-Ponesch, S. et al., Advanced Nursing Practice in Österreich, Positionspapier, 2. aktualisierte Auflage, Facultas, 2014 (1. Auflage: 2013)
- Neumann-Ponesch, S., Höller, A., Gefühlsarbeit in Pflege und Betreuung. Sichtbarkeit und Bewertung gelungener Beziehungsarbeit, Springer, 2011
- Neumann-Ponesch, S., Hackmann, M., Studienbrief, Pflegemanagement (B.A.), Pflegewissenschaftliche Grundlagen, HFH, 2011
- Neumann-Ponesch, S., Integrierte Versorgung – Zukunftsfeld innovativer Pflegeaufgaben, ÖPZ, 12, 2010, S. 9-13
- Neumann-Ponesch, S., Die strategische Positionierung der Pflege in der Integrierten Versorgung, Tagungsband Kongreß „Integrierte Versorgung: Wunsch und Wirklichkeit, Shaker Verlag, 2010, S. 51-55
- Neumann-Ponesch, S., Orientiert am Patienten, ÖKZ, 2009, 05, S. 26-29

- Neumann-Ponesch, S., Gefühlsarbeit gegen die „Losigkeit“, ÖKZ, 2009, 04, S. 27-31
- Neumann-Ponesch, S., Höller, A., Gefühlsarbeit – das Tor zum Menschen! In: ÖPZ, 12, 2008, S. 18-13
- Neumann-Ponesch, S., Neumann, H., Das (Un)Vermögen von Kommunikation oder wie es gelingt, den Patienten zum aktiven Partner und Selbstproduzent seiner Gesundheit zu machen. In: Gesundheitsökonomie, 2008, Maudrich Verlag, S. 168-178
- Kühne-Ponesch, S., Die Entwicklung eines Klinischen Pfads „Aortokoronarer Bypass im KH Hietzing. In: ÖPZ, 2006, 02, S. 35-36
- Kühne-Ponesch, S., Ist die Pflege sprachlos? In: Pflegenetz 04, 08, 2006, S. 8
- Kühne-Ponesch, S., The Invisible Diagnoses in Nursing. In: ACENDIO, 2003, Hans Huber, 2003, S. 284-287
- Kühne-Ponesch, S., Modelle und Theorien in der Pflege, UTB, 2004
- Kühne-Ponesch, S., Gestaltungs- und Entwicklungsmöglichkeit von Pflegenden in ihrer täglichen Praxis, In: Pflegenetz, 02/03, 24, 2003
- Kühne-Ponesch, S., Situationserfassung im Pflegeprozess. In: Pflegenetz 01/03, 12-13, 2003
- Kühne-Ponesch, S., Ein klares Ja zur Pflegewissenschaft! Editorial. In: Pflegenetz 02/03, 3, 2003
- Neumann-Ponesch, S., Pflegeberater als „Change Agents“, ÖKZ, 2008, 13-15
- Kühne-Ponesch, S., Die Entwicklung eines Klinischen Pfads „Aortokoronarer Bypass im KH Hietzing. In: ÖPZ, 2006,02, S.35-36
- Kühne-Ponesch, S., Gestaltungs- und Entwicklungsmöglichkeit von Pflegenden in ihrer täglichen Praxis: In: Pflegenetz, 02/03, 24, 2003
- Kühne-Ponesch, S., Situationserfassung im Pflegeprozess. In: Pflegenetz 2003, 01, 03, S. 12-13
- Kühne-Ponesch, S., Ein klares Ja zur Pflegewissenschaft! Editorial. In: Pflegenetz 2003, 02, 03, S. 3
- Kühne-Ponesch, S., Einfluss der Reinigung versus Desinfektion versus keine Manipulation an einer Einstichstelle eines zentralvenösen Katheters. In: Silvia Kühne-Ponesch, Pflegeforschung. Aus der Praxis für die Praxis, Band 3, 2002, Facultas Verlag, 11-23
- Kühne-Ponesch, S., „..... also bin ich mir nie wirklich sicher, ob das auch tatsächlich so ist ...“ – Sprache und Realitäten im Pflegeprozess. In: Silvia Kühne-Ponesch, Pflegeforschung. Aus der Praxis für die Praxis, Band 3, 2002, Facultas Verlag, 159-177
- Kühne-Ponesch, S. (Hrsg.), Pflegeforschung aus der Praxis für die Praxis, Band 3, 2002, Facultas
- Kühne-Ponesch, S., Die Entwicklung einer Pflegefachsprache für Österreich. In: ACENDIO, 2001, Hans Huber Verlag, 37-47
- Kühne-Ponesch, S., Ich oder Wir? Kommunikationsmuster in Solidaritäts- und Konkurrenzbeziehungen. In: Silvia Kühne-Ponesch, Pflegeforschung. Aus der Praxis für die Praxis, Band 2, 2000, Facultas Verlag, 237-266
- Forschung in der Pflege – Ozean der Erfahrung. In: Silvia Kühne-Ponesch, Pflegeforschung. Aus der Praxis für die Praxis, Band 2, 2000, Facultas Verlag, 211-218
- Kühne-Ponesch, S., Kontamination von Arbeitskleidung unter der Verwendung von Schutzkleidung. In: Silvia Kühne-Ponesch, Pflegeforschung. Aus der Praxis für die Praxis, 2000, Band 2, Facultas Verlag, 153-159
- Kühne-Ponesch, S. (Hrsg.), Pflegeforschung aus der Praxis für die Praxis, Band 2, 2000, Facultas
- Kühne-Ponesch, S., Einsatz verschiedener Verbandsmaterialien auf die Einstichstelle eines ZVK unter Berücksichtigung zweier Reinigungsmethoden. Ergebnis einer Studie. In: Pflege, 1999, 12
- Kühne-Ponesch, S., Die Pflege als Profession. Ein Anfang ist gemacht. In: PROCARE 3, 1998, 26-29
- Kühne-Ponesch, S., Im Dienste der Sicherheit. Ein Vergleichsprojekt zur Kontamination der Arbeitskleidung. In: PROCARE 1-2, 1998, 24-26
- Kühne-Ponesch, S., Sind teilzeitbeschäftigte Mitarbeiter vollwertige Mitglieder des Intensivteams?, 1992/01, Österreichische Krankenpflegezeitschrift

Projekte (Auszüge; Auftraggeber nicht genannt (XX))

- Entwicklung eines Prozesshandbuchs für Disease Management Programme
- Laboroptimierung: Optimierung des Transports der Laborproben und Befunde im KH XX
- OPT Intensiv: Analyse und Optimierung der Intensivstation für Innere Medizin II/CCU mit Fokus auf die Pflege
- Nahtstelle Krankenhaus / Ambulante Pflege - Schritte zu einer systemübergreifenden Prozessoptimierung
- Entwicklung, Implementierung und Evaluierung eines Klinischen Pfades: CPHS (Clinical Pathway Heart Surgery) – aortocoronarer Bypass - in der Gefäßabteilung des KH XX
- „Mobile Therapie“ Leistungsvergleich der physikalischen Therapie im mobilen und im stationären Bereich anhand ausgewählter KH-Bilder
- Optimierung der OP-Bettenauslastung im KH XX
- „7 to 5“: Konzept für die Auswahl und Umstellung einer orthopädischen Abteilung von einer Siebentage- auf eine Fünftagestation
- Darstellung der Versorgungsprozesse im Casemanagement der XX
- Erstellung eines Organisationsstandards für die multiprofessionelle Patientenanamnese und Entwicklung eines berufsgruppenübergreifenden Anamnesebogens für alle Krankenhäuser XX
- ARGE Doku/Neu: Entwicklung einer gemeinsamen Dokumentation für alle XX Pflegedienste
- Evaluierung der Ergebnisse der QS-Schlaganfall Datenbank des XX
- IPA: Erstellung eines Instruments zur Bewertung von Alten- und Pflegeheimen
- Pflegedialog: Internetplattform für Pflegeberufe
- Entwicklung eines einheitlichen Dokumentationssystems für alle mobilen Dienste in XX
- Entwicklung und Evaluierung von betreuten Wohnformen für Senioren mit Bewertungssystem, sowie Analyse der Chancen der Vermarktung
- Medizinisches Errormanagement
- Entwicklung eines Optimierungskonzepts für eine Palliativstation im KH XX
- Potentialanalyse der internen Abteilung der XX